

MESTSKÝ ÚRAD ZLATÉ MORAVCE

V Zlatých Moravciach 28.06.2012
Číslo materiálu: 260/2012-MsZ

Mestskému zastupiteľstvu
v Zlatých Moravciach

k bodu: **Správa o plnení rozpočtu a hospodárení príspevkovej organizácie Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc. Zlaté Moravce za rok 2011**

Predkladá:

Michal Grujbár
poverený riaditeľ podniku

Spracoval:

Michal Grujbár
poverený riaditeľ podniku

PaedDr. Lubomír Martinka, MBA
prednosta MsÚ

Ing. Iveta Szobiová
vedúca oddelenia financií a rozpočtu

Napísal:

Ing. Anna Schultzová
ekonóm podniku

Návrh na uznesenie:

Mestské zastupiteľstvo v Zlatých Moravciach
p r e r o k o v a l o

- a) správu o plnení rozpočtu a hospodárení príspevkovej organizácie Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc. Zlaté Moravce za rok 2011
- b) správu nezávislého audítora k účtovnej závierke za rok 2011 účtovnej jednotky Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc. Zlaté Moravce

b e r i e n a v e d o m i e

správu nezávislého audítora k účtovnej závierke za rok 2011 účtovnej jednotky Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc. Zlaté Moravce

s c h v a ľ u j e

hospodárenie príspevkovej organizácie Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc. Zlaté Moravce za rok 2011 s výhradami

u k l a d á

štatutárovi organizácie pripraviť návrh opatrení v zmysle správy audítora
termín: do 20.9.2012

podpis predkladateľa



Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc.
Zlaté Moravce
Bernolákova č. 4, 953 34 Zlaté Moravce



Hodnotiaca správa

**Mestskej nemocnice prof. MUDr. Rudolfa Korca,
DrSc. Zlaté Moravce**

za rok 2011

V Zlatých Moravciach
dňa 21.5.2012

1. Všeobecná charakteristika nemocnice

Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc. Zlaté Moravce je nemocnica pavilónového typu s viac ako 50 ročnými budovami osadenými v peknom prostredí lesoparku. Nemocnica je od 1. 1. 2003 v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Zlaté Moravce.

Základný rajón nemocnice tvorí obyvateľstvo okresu Zlaté Moravce s hraničnými obcami okresov Nitra a Levice - cca 45.000 obyvateľom, po zániku nemocnice Novej Bani /31. 7. 2008/ čiastočne poskytujeme zdravotnícke služby i pre ďalších obyvateľov regiónu Nová Baňa.

Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc. Zlaté Moravce poskytuje zdravotnú starostlivosť pre poistencov zdravotných poisťovní VŠZP a.s., Union ZP a.s., Dôvera ZP a.s. od 1.7.2011 v nasledujúcej štruktúre.

Ambulantná starostlivosť špeciálnych ambulanciách (ŠAS):

- traumatologická amb.
- infektologická amb.
- anesteziologická amb.
- hematologická amb.
- interná ambulancia príjmová
- chirurgická ambulancia príjmová

V nemocnici pôsobia 3 lôžkové oddelenia:

- Interné oddelenie s JIS
- Chirurgické oddelenie
- Oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny
- Oddelenie dlhodobo chorých (len pre klientov ZP Dôvera do 31.8.2011)

Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky (SVaLZ):

- Rádiologické oddelenie
- Oddelenie laboratórnej medicíny
- FBLR

Od 1.7.2012 nemocnica vzhľadom k novým zmluvným podmienkam so zdravotnými poisťovňami VŠZP a.s., Union ZP a.s., Dôvera ZP a.s. pristúpila k redukcii lôžkovej kapacity z pôvodných 120 lôžok na súčasných 95 lôžok.

/tabuľka č. 1/

Oddelenie	Počet lôžok
Interné oddelenie rozšírené JIS int. oddelenia	40 5
Chirurgické oddelenie	36
Oddelenie anestézie a int. medicíny	4
ODCH (len pre poistencov ZP Dôvera, len do 31.8.2011)	10

Zdravotná poisťovňa VšZP a Union od 1.7.2011 nezazmluvnila oddelenie ODCH a OAIM. Vzhľadom k prevádzkovaniu chirurgického oddelenia a zabezpečeniu akútnej starostlivosti pre občanov zlatomoraveckého regiónu sme aj napriek nezazmluvneniu vyššie uvedených oddelení ponechali v prevádzke oddelenie OAIM v počte lôžok 4.

Neobsadené lôžka od 1.9.2011 po dočasne uzatvorenom ODCH oddelení plánujeme pretransformovať na sociálne lôžka.

Nemocnica k 30.6.2011 skončila s vyrovnaným hospodárením, no vzhľadom k novým zmluvným podmienkam, zníženým finančným limitom zo strany zdravotných poisťovní, ktoré sú našim najväčším obchodným partnerom, bude hospodárenie v druhom polroku problematické.

/tabuľka č. 2/

Zdravotná poisťovňa	Platnosť zmluvy	Finančný zmluvný limit / na štvrt'rok 2011	Skladba poistencov v %, v regióne ZM
VšZP	do 30.6.2012	I.Q. 201 473,00€ II.Q. 203 576,31€ III.Q. 188 576,31€ IV.Q. 193 280,48€	90
Dôvera ZP	do 30.6.2011	limity polročné: ambulancie cca 3 300€ SVLZ 4 500€ UH - podľa skutočnosti	7

UNION ZP	do 30.6.2011	limity polročné:	3	
		ambulancie		3 500€
		AVLZ		14 257€
		UH		20 000€

Priemerná ošetrovacia doba s tendenciou jej neustáleho znižovania je 7,71 s tým, že po uzatvorení prevádzky dominantného oddelenia ODCH je priemerná ošetrovacia doba 6,86 dní.

Obložnosť kolíše sezónne medzi 65% - 85% s rozdielmi medzi jednotlivými oddeleniami.

- počet hospitalizovaných pacientov : 3 478
- počet operácií: 857
- počet úmrtí: 158
- počet pacientov vyšetrených ambulantne: 25 635
- počet ošetrovaných pacientov SValZ : 109 622

V roku 2011 nebola na ÚDZS podaná žiadna sťažnosť na naše zdravotné zariadenie.

Dôležitým faktom je skutočnosť, že Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc. Zlaté Moravce je v rámci krízového riadenia zaradená ako subjekt hospodárskej mobilizácie na príkaz Rady obrany Slovenskej republiky a má špecifické úlohy v čase brannej pohotovosti štátu ako i stave ohrozenia.

Snahou vedenia nemocnice je zachovanie jej činnosti v doterajšom plnom rozsahu, rozšírenia činnosti o vyššie uvedené progresívne metódy poskytovania zdravotnej starostlivosti v úzkej nadväznosti a spolupráci s FN Nitra ako koncovou nemocnicou v Nitrianskom samosprávnom kraji.

INTERNÉ ODDELENIE

Do 30.6.2011 oddelenie pracovalo na 30 lôžkach (z toho 25 lôžok INT a 5 lôžok interné JIS), od 1.7.2012 pracuje na 55 lôžkach (z čoho 50 lôžok INT a 5 lôžok interné JIS).

Na internom oddelení pracuje 7 lekárov, vrátane primárky oddelenia. Primárka oddelenia pracuje zároveň v hematologickej ambulancii a jedna lekárka vykonáva gastrofibroskopické a kolonoskopické vyšetrenia.

Na oddelení, pod vedením vrchnej sestry a staničnej sestry, pracuje 23 sestier, z toho 1 sestra v príjmovej a 1 sestra v sono ambulancii.

V ošetrovateľskej starostlivosti pracuje 10 ošetrovateľov, jedna zdravotná asistentka a 7 pomocní.

Hygienický štandard za daných podmienok udržujú na veľmi dobrej úrovni aj v spolupráci s NZP.

- počet ukončených hospitalizácií na internom odd. za r. 2011 bol 1 385
- počet ukončených hospitalizácií na JIS interného odd. za r. 2011 241
- počet ukončených hospitalizácií mimo rajónnych klientov ZP 64
- počet ošetrovaných pacientov na príjmovej ambulancii 1 353
- počet ošetrovaných pacientov na ÚPS ambulancii 1 325
- počet ošetrovaných mimo rajónnych pacientov v príjmovej a ÚPS amb. 35

Obložnosť na internom oddelení za rok 2011 bola 80,44%, na JIS interného oddelenia 62,07%.

CHIRURGICKÉ ODDELENIE

Chirurgické oddelenie pracuje na 36 základných lôžkach, z toho sú 4 lôžka JIS a na 2 lôžka na nadštandardných izbách.

Na oddelení pracuje 6 lekárov, z toho jeden na chirurgickej príjmovej ambulancii a jeden na čiastočný pracovný úväzok.

Na oddelení pracuje 10 sestier, 2 sanitárky a 1 zdravotnícky asistent a 6 pomocníč.

Za rok 2011 bolo na chirurgickom oddelení odliečených 1 628 pacientov.

Priemerná obložnosť za rok bola 77,58%%, pri priemernej dĺžke hospitalizácie 6,26 dňa z celkového počtu hospitalizovaných pacientov.

Oddelenie disponuje ambulanciami:

- príjmová ambulancia - celkový počet ošetrovaných pacientov 3 279
- traumatologická amb. – počet ošetrovaných pacientov 4 293
- ÚPS ambulancia - počet ošetrovaných pacientov 3 817

Celkový počet ošetrovaných pacientov na všetkých troch ambulanciách za r. 2011 predstavuje 11 389.

Z nových liečebných postupov boli zavedená cervekokapitána protéza bederného zhybu, zdokonaľujeme laparoskopické operácie. Prakticky 97% cholecystectomií je prevedených laparoskopickou technikou, zvýšil sa počet laparoskopických appendektómií a hernioplastík. Za rok 2011 nebola na prácu chirurgického oddelenia podaná žiadna opodstatnená sťažnosť.

RÁDIODIAGNOSTICKÉ ODDELENIE

Rádiodiagnostické oddelenie má v našom zdravotnom zariadení pracoviská v chirurgickom pavilóne a v internom pavilóne. Súčasťou oddelenia je aj sono ambulancia v chir. pavilóne

RDG pracovisko v chir. pavilóne slúži pre potreby lôžkových pacientov, pacientom traumatologickej a príjmovej ambulancie a pacientov prichádzajúcich do pohotovostnej služby. V tomto pavilóne sa prevádza aj skiagrafia na operačnej sále a oddeleniach pojazdnými rdg prístrojmi. Na oper. sále sa navyše prevádzajú operácie kostí pod kontrolou RDG monitorom, ktorý obsluhuje personál nášho oddelenia. Súčasťou tohto pracoviska je aj sono ambulancia, kde sa prevádzajú rôzne sono vyšetrenia u lôžkových aj ambulatných pacientov. V internom pav. sa vykonávajú základné skiagrafické vyšetrenia u lôžkových pacientov a špeciálne vyšetrenia u lôžkových aj ambulatných pacientov. Súčasťou pracoviska je aj mamografické pracovisko, kde sa vykonávajú rdg mamografické vyšetrenia.

Tieto vyšetrenia vykonáva 5 rdg asistentov na plný úväzok a 2 lekári – rádiodiagnostici, pričom 1 lekár je vedúci lekár oddelenia, ďalší lekár na skrátený pracovný úväzok. Všetci majú zodpovedajúce vzdelanie na výkon tejto práce.

V roku 2011 sme vykonali celkom 15 618 rdg a sono vyšetrení. Z toho:

- celkový počet sono vyšetrení 3 402
- celkový počet mamografických vyšetrení 1 316

Prístrojové vybavenie oddelenia je priemerné. Rdg prístroje okrem jedného pojazdného sú staršie ako 10 rokov – opotrebované.

FYZIATRICKO-REHABILITAČNÉ ODDELENIE

FRO zabezpečuje základnú fyziatricko-rehabilitačnú starostlivosť ambulantným pacientom a pacientom lôžkových oddelení interného, chirurgického oddelenia a oddelenia OAIM. Prevádzka je jednosmenná. FRO má úsek pre individuálne a skupinovú liečebnú telesnú výchovu, fyzikálnu terapiu a teploliečbu.

Pracovisko vedie lekár so špecializáciou v odbore a 1 lekár so špecializáciou v odbore, ktorý 1x do týždňa predpisuje zdravotné pomôcky. Ďalej činnosť oddelenia zabezpečuje 7 fyzioterapeutiek, 2 zdravotné sestry a 1 pomocnica.

V roku 2011 nebol na oddelenie zakúpený žiaden nový elektroliečebný prístroj. Vybavenie je zastaralé a nevyhovujúce súčasným potrebám. V budúcnosti je potrebné obnoviť vybavenosť pracoviska novšími a kvalitnejšími pomôckami a prístrojmi.

Vyškolenie fyzioterapeutiek v certifikovaných prac. činnostiach:

- kurz v mäkkých a mobilizačných technikách
- kurz reflexnej terapie
- kurz elektrostimulácii a elektrodiagnostike
- kurz facilizačných technikách podľa Kabáta
- reflexné cvičenia podľa Dr. Vojtu

V roku 2011 bolo:

- ambulantne vyšetrených pacientov 4 400
- vstupných lekárskeho vyšetrení bolo 2 481
- pacientov na lôžkových odd. 277
- počet podanej elektroliečby 539
- ambulantne rehabilitovaných nových pac. 1 954

V roku 2011 sme na FRO nemali písomnú sťažnosť na kvalitu poskytovanej zdravotníckej starostlivosti. Spokojnosť bola zisťovaná prostredníctvom dotazníkov spokojnosti. Pacienti sa v týchto dotazníkoch vyjadrovali ako veľmi spokojní. Spolu bolo odovzdaných 95 dotazníkov spokojnosti.

ODDELENIE ANESTÉZIOLÓGIE A INTENZÍVNEJ MEDICÍNY

Oddelenie v rámci svojej liečebno-preventívnej činnosti zabezpečovalo anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť:

• počet hospitalizovaných pacientov	193
• z toho privezených RLP, RZP	112
• počet pacientov preložených z iného odd.	78
• počet pacientov prevzatých z iných ZZ	3
• počet pacientov s ventiláciou nad 24 hod.	87
• tracheostómia	9
• centrálny venózný katéter zavedený u	38
• epidurálny katéter zavedený u	2
• ambulantne ošetrovaných pacientov	8

V roku 2011 bolo:

• ambulantne vyšetrených pacientov	1 081
• celkovo vykonaných anestézií	753
• anestézie vykonané na op. sále	712
• z toho neplánovaných	82
• ambulantné anestézie	41
• predanestéziologické vizity	203
• počet anestéziologických konzílií	2
• konzílií na iných oddeleniach	47
• KPR na chirurgickom a internom odd.	12
• počet elektrických kardioverzií	5

Obložnosť oddelenia OAİM bola 60,68%, priemerná doba hospitalizácie 4,59 dňa. Celková úmrtnosť pacientov na OAİM 18%. Nozokomiálne nákazy boli hlásené u 12 pacientov.

V rámci anestetického úseku sme nezaviedli žiadnu novú metodiku. Na oddelení sme začali používať regionálne techniky pri operačnej anestézii – zavedenie epidurálneho katétra.

ODDELENIE LABORATÓRNEJ MEDICÍNY

Oddelenie laboratórnej medicíny sa podieľa na laboratórnej diagnostike nemocničných a ambulantných klientov. V roku 2011 pokračujeme v našej pracovnej činnosti – vykonávame okrem laboratórnej diagnostiky ambulantných a nemocničných pacientov aj preventívne vyšetrenia klientov a vyšetrenia pre pracovnú zdravotnú službu. Zabezpečujeme aj dodanie laboratórnych výsledkov pre ambulantných lekárov a ich klientov v snahe zvýšiť množstvo našich výkonov.

Nakoľko v laboratórnej medicíne pribúdajú nové poznatky, priebežným vzdelávaním sa približujeme k týmto trendom. Nové poznatky, pracovné postupy a informácie o nových laboratórnych technológiách získavame pravidelným vzdelávaním. V roku 2011 sa pracovníci oddelenia zúčastnili mnohých vzdelávacích akcií.

Personálne obsadenie OKB: celkový počet pracovníkov 11, z toho:

1 vedúci lekár v špecializácii klinická biochémia a laboratórna medicína, 7 laborantiek, 1 sanitárka, 1 pomocnica na úv. 0,5 a 1 laborantka na úv. 0,5 úv.

Personálne obsadenie HTO: celkový počet pracovníkov 9, z toho:
1 vedúci lekár, 6 laborantiek, 1 sanitárka, 1 pomocnica na úv. 0,5

V roku 2011 je na našom oddelení dlhodobá PN 1 pomocnica (od 8.6.2011)

V roku 2011 neboli zavedené na našom oddelení nové vyšetrovacie metódy.

2. Pracovníci a odmeňovanie

K 31.12.2011 pracovalo v nemocnici 194 fyzických osôb, z toho žien 163 s priemernou mzdou vo výške 636,51€.

Na porovnanie:

v roku 2009 pracovalo v nemocnici 215 fyzických osôb s priemernou mzdou vo výške 604,98€, v roku 2008 pracovalo v nemocnici 277 fyzických osôb s priemernou mzdou vo výške 612,87€ .

Súčasný počet pracovníkov je hraničný na zabezpečenie činnosti jednotlivých oddelení. Zdravotnícku starostlivosť zabezpečovalo 137 zdravotníckych pracovníkov z celkového počtu 194. Z toho lekárov 19 (15 na plný úväzok, 4 na čiastočný úväzok) , sestier 62, ostatný zdravotný personál 94. Zdravotnícky pracovníci sa zúčastňovali odborných vzdelávacích akcií v rámci ďalšieho vzdelávania. V roku 2011 úspešne absolvovali kmeň v odbore 3 lekári, v súčasnosti v príprave na euroatestáciu. Dvaja lekári v príprave na II. atestáciu z odboru.

/tabuľka č. 3 – odbornosť lekárov/

s atestáciou II.	5
so špecializáciou	8
euroatestácia	1
kmeň v odbore	5
v príprave na atestáciu	5
absolvent	1

Pracovníci po jednotlivých kategoriích.

/tabuľka č.4/

Kategória pracovníkov	Skutočný stav k 31.12.2011
Lekár	19
Zdravotná sestra	62
Diétna sestra	2
Rehabilitačný pracovník	8
Zdravotný laborant	15
Rdg laborant	5
Lekárenský laborant	1
Zdravotnícky asistent	1
Sanitár s kurzom	17
Sanitár bez kurzu	7
Technicko – hospodársky pracovník	11
Prevádzkoví pracovníci	46
z toho:	
skladník	1
pomocnica	21
vrátnica	4
údržba	4
kotolňa	3
práčovňa + šijáreň	5
vodič	1
stravovacia prevádzka	7
CELKOVÝ POČET	194

3. Ekonomika vývoj od roku 2004 do roku 2011

Tabuľky v tabuľkovej časti predstavujú doterajší prehľad hospodárenia nemocnice. Na strane aktív vidieť pokles bilančnej sumy (2004 – 2007), spôsobený hlavne poklesom neobežného majetku. V roku 2004 bol pokles spôsobený, prevodom nehnuteľného majetku na mesto. V roku 2005 mal vplyv na zníženie oddlženie nemocnice prostredníctvom Veriteľ'a, a.s.. V ďalších rokoch je pokles spôsobený prevažne amortizáciou majetku. Od roku 2008 bilančná suma mierne rastie, spôsobená nárastom obežného majetku. Najväčší podiel na obežnom majetku majú krátkodobé pohľadávky – ide predovšetkým o pohľadávky voči zdravotným poisťovniam, hlavne Všeobecná zdravotná poisťovňa.

Strana pasív podobne ako aktíva má klesajúcu tendenciu z dôvodu poklesu hodnoty vlastného imania (stratové hospodárenie). Od roku 2008 pasíva mierne rastú. V roku 2009 spôsobené nárastom záväzkov, v roku 2010 v dôsledku oddlženia (malo vplyv na rast vlastného imania). Z hľadiska posúdenia celkovej kondície nemocnice je dôležitý vývoj a stav vlastného imania. Vlastné imanie klesá v dôsledku dosahovanej účtovnej straty od roku 2007. V rokoch 2008 a 2009 dokonca dosiahlo záporné hodnoty. V roku 2011 dosiahlo hospodárenie nemocnice kladný hospodársky výsledok, zaúčtovanie rezervy na nevyčerpané dovolenky zamestnancov však spôsobili účtovný výsledok v negatívnych číslach. Táto rezerva predstavovala 72.000,- €. Oproti roku 2010, kde bol účtovný výsledok na úrovni 34.000 € predstavuje rok 2011 pokles o približne 105.000 €, ako hlavný dôvod sa jednoznačne musí uviesť nezazmluvnenie oddelenia ODCH od 1.7.2011, čo spôsobilo jeho uzatvorenie. Príjmy ODCH v porovnateľnom období predošlých rokoch predstavovali cca. 218.000 €.

Na strane pasív sa prejavuje nárast podielu cudzích zdrojov, hlavne krátkodobých záväzkov, najmä voči dodávateľom a záväzkov z titulu zamestnancov (mzdy, odvody) – dôsledok stratového hospodárenia. Najväčší nárast záväzkov sa zaznamenal v roku 2008 z dôvodu výrazného zníženia limitu od VŠZP, pričom nebola možnosť rýchlo zareagovať na výpadok príjmov / prevádzkovanie neefektívnych oddelení, pretrvávanie veľkých fixných nákladov (hlavne mzdy) /. Nepriaznivý trend sa podarilo čiastočne zastabilizovať v roku 2009. Podarilo sa znížiť stratu výrazným spôsobom. Znižovanie straty sa uskutočňovalo, hlavne prostredníctvom nákladových položiek, keďže zvyšovanie výnosov prostredníctvom navyšovania limitov u najväčšieho zmluvného partnera je veľmi obtiažne a deje sa len postupnými malými krokmi. V roku 2009 sa už v plnej miere prejavilo zníženie osobných nákladov vplyvom prechodu odmeňovania vo verejnom záujme na odmeňovanie riadené zákonníkom práce.

V roku 2010 sa objem záväzkov výrazne znížil za prispenia mesta a dosiahlo mierne prebytkové hospodárenie (prvý krát od roku 2007). V roku 2011 ostala situácia nezmenená oproti roku 2010 – nemocnica dokázala uhrádzať všetky svoje záväzky v riadnych lehotách splatnosti a nevytvárala žiadne dlhy aj napriek zníženým platbám v druhom polroku zo strany zdravotných poisťovní vzhľadom na uvedené uzatvorenie ODCH.

Výnosy nemocnice predstavujú hlavne výnosy z poskytovania zdravotnej starostlivosti. V priebehu rokov 2004 až 2007 oscilovali na úrovni 3,5 mil. EUR. V roku 2008 klesli pod 3 mil. EUR, hlavne v dôsledku zníženia limitu zo Všeobecnej zdravotnej poisťovne.

Ostatné výnosy majú skôr charakter doplnkových výnosov (okrem roka 2005 – výnos od Veriteľ'a, a.s. a roka 2010 príspevok od mesta na oddlženie). Dôležitým výnosom pre nemocnicu je aj mesačný príspevok z rozpočtu mesta Zlaté Moravce na úhradu prevádzkových nákladov.

Náklady predstavujú hlavne náklady osobné (mzdy zamestnancov, odvody), ktoré dosahujú takmer 2/3 celkových nákladov – pričom manévrovanie s touto položkou nákladov je veľmi zložitá v krátkom časovom okamihu. V dlhšom časovom úseku je trend postupné znižovanie stavu zamestnancov, avšak aby tým neutrpela kvalita poskytovaných služieb. Ďalšími významnými položkami nákladov sú náklady na materiál a energie. Tie sa tiež podarilo znížiť racionalizačnými opatreniami. Ich ďalšie znižovanie je však už spojené s vyššími investíciami. Dôležitou položkou sú tiež odpisy tie však sú nákladom, ale nepredstavujú peňažný výdavok a sú akousi mierou výšky fixných nákladov popri osobných nákladoch. Náklady a výnosy z podnikateľskej činnosti sú skôr doplnkom k hlavnej činnosti.

Z predchádzajúceho vývoja by sa dalo zhrnúť, že nemocnica sa snaží dospieť minimálne do vyrovnaného hospodárenia, pričom hlavne odpisy by boli tou položkou, ktorá by sa dala použiť na rozvojové programy. Tiež je zrejmé, že vzhľadom na vysoký podiel fixných nákladov (hlavné vysoký počet zamestnancov) je manévrovateľnosť s celkovými nákladmi veľmi náročná a skôr sa prejaví až s odstupom dlhšieho časového úseku.

4. Prenájom priestorov

Nemocnica so súhlasom mesta prenájma nevyužitú priestory a má uzatvorené nájomné zmluvy s nasledovnými subjektmi:

- NTS Bratislava
- Záchraná a dopravná zdravotná služba Bratislava
- MUDr. Ján Kováč Jelenec
- Peter Černý – ChristBook Zlaté Moravce
- Petval ZDNR s.r.o. Topoľčany
- Viera Dubcová – Valery Zlaté Moravce
- Ministerstvo zdravotníctva SR
- MUDr. Bátorvský – Vox Lauri s.r.o. Levice

Nemocnica má prenajaté priestory v budove polikliniky pre infekčnú ambulanciu a nemocničnú lekárňu.

5. Zámer do budúcnosti

Zámerom do budúcnosti je nenavyšovanie nemocničných lôžok pri sústavnom akcente na progresívne formy poskytovania zdravotnej starostlivosti - ambulantná forma vrátane jednodňovej chirurgie a denného - stacionárna starostlivosť o pacientov. Hrozivý nárast onkologických ochorení pre neustále stúpajúcej strednej dĺžke života si bude v krátkej budúcnosti vyžadovať zriadenie onkologickej a geriatrickej ambulancie, zvažujeme tiež nad vytvorením týždenného stacionáru pre chronických pacientov. Asanovať budovu bývalého

„0“ skladu a vybudovať parkovisko pre účely pacientov a zamestnancov nemocnice. K tejto situácii bolo vydané stanovisko aj krajského pamiatkového úradu so súhlasom k asanácii.

Pre štatút všeobecnej nemocnice a začlenenie do pevnej siete. Je potrebná obnova zastaranej prístrojovej techniky.

V rámci šetrenia s energiami a vzhľadom na technický stav sietí, by bolo vhodné v strednodobom časovom horizonte pristúpiť k ich rekonštrukcii.

V roku 2009 bola vypracovaná predbežná štúdia na rekonštrukciu tepelného hospodárstva, ktorá obsahuje investičné náklady na zmenu centrálnej parnej kotolne na vybudovanie lokálnych kotolní v jednotlivých budovách. Okrem nákladov sú tu vyčíslené aj predpokladané úspory na spotrebe plynu a očakávaná návratnosť investície. Vyvolanými investíciami v tomto prípade by bola výmena a obnova parných zariadení v kuchyni (tieto zariadenia sú aj tak v súčasnosti na hranici svojej životnosti), a dokúpenie vyvíjača pary pre prevádzku práčovne.

Taktiež bude treba pristúpiť k rekonštrukcii rozvodov vody, tepla a samotnej rekonštrukcii budov (strechy, okná, zateplenie).